



**BLANQUEFORT.** Dans une rencontre avec « Sud Ouest », Laurent Dudych, patron de l'ex-usine Ford, évoque ce qui va bien et ce qui va moins bien

## First : espoirs et craintes



Laurent Dudych se veut rassurant : « Le chômage partiel n'est pas l'hypothèse de base ». (Archives Laurent Theillet)

L'ex-usine Ford Aquitaine Industries, devenue First cette année, après avoir été rachetée par la holding allemande HZ, termine l'exercice 2009 dans une situation paradoxale : à l'inverse de tant d'autres acteurs du secteur automobile, First, à qui Ford continuera d'acheter des boîtes jusqu'en 2011, n'a connu cette année ni licenciement ni chômage partiel. En revanche, les perspectives de reconversion partielle et de recherche d'autres clients n'ont pas encore donné de résultat tangible. Lors d'une rencontre avec « Sud Ouest », Laurent Dudych se dit confiant, sans cacher une certaine dose d'inquiétude.

### Couronnes d'éoliennes

Baptisé « Atlas », ce projet n'emploiera en principe que 180 salariés sur 1 600. Mais cette tentative de diversification vers les énergies renouvelables a une dimension emblématique. Le malheur, c'est qu'elle peine à prendre forme. Aucun accord n'a pu être trouvé avec le pool bancaire pour obtenir les quelque 50 millions d'euros de prêt demandés aux établissements financiers, sur un montant d'investissement total de 80 millions d'euros. Le médiateur du crédit a été saisi au mois d'octobre. Depuis lors, les grands cabinets d'audit Ernst & Young et Deloitte ont été chargés d'élaborer des rapports sur les projets. Leurs copies doivent être examinées, début janvier, par les pouvoirs publics et les banques.

Certaines de celles-ci souhaitent que le groupe allemand Johann Hay, apparemment très proche de l'assez mystérieux actionnaire HZ Holding, et qui est en tout cas le partenaire du projet, fournisse des garanties financières. Mais il n'en est apparemment pas question.

Laurent Dudych ne jette pas l'éponge pour autant. « Je ne veux pas croire, déclare-t-il, qu'un projet de ce type ne trouve pas de financement bancaire. » En attendant, le calendrier initial, qui consistait à entamer la production d'Atlas début 2011, semble aujourd'hui hors d'atteinte. Et d'ores et déjà, First étudie un « plan B » qui consisterait, dans un premier temps au moins, à n'effectuer à Blanquefort que l'usinage des couronnes, préalablement forgées ailleurs. Mais ce scénario alternatif aurait beaucoup moins d'impact en termes d'emplois.

### Pièces automobiles

First souhaite fabriquer des sous-ensembles destinés entre autres à des boîtes de vitesse de nouveaux modèles de voitures et de camions. Mais, du fait notamment du marasme du marché du poids-lourd, aucun contrat n'a été décroché à ce jour dans ce domaine.

### La Chine

Un des axes majeurs de la stratégie de First consiste à vendre des boîtes automatiques à des constructeurs de pays émergents, notamment en Chine, où la demande se développe à toute vapeur. Sur ce plan, Laurent Dudych se montre optimiste. Il concède toutefois que « First n'est pas le seul à partir à la conquête de ce marché », prospecté par les grands spécialistes étrangers, et où des acteurs locaux ont fait leur apparition récemment sur le marché des boîtes automatiques pour véhicules à propulsion (roues arrières motrices). Mais, le président de l'entreprise girondine affirme que « des négociations très avancées sont en cours avec trois grands constructeurs chinois ». Il n'exclut pas qu'à l'horizon 2013-2014, la Chine puisse absorber quelque 200 000 transmissions de First, qui en échange, pourrait aider certains de ces clients espérés à se lancer dans la fabrication de boîtes pour traction avant. Mais, à ce jour, rien n'est signé.

### Court terme

Tout en se disant confiant pour l'avenir, Laurent Dudych ne cache pas que 2010 pourrait être marquée par une baisse du plan de charge, dans la mesure, où les diversifications ne permettront pas de compenser la baisse programmée (environ 25 %) des achats de Ford. Mais, à ses yeux, « le chômage partiel n'est pas l'hypothèse de base ». On saura bientôt si First parvient effectivement à s'en passer.

**Auteur : Bernard Broustet**  
[b.broustet@sudouest.com](mailto:b.broustet@sudouest.com)