







Vice-Président :

Directeur Général des Services : Directeur Général Adjoint :

Affaire suivie par : Didier DAREYS

Poste: 05 57 57 86 10

E-mail: didier.dareys@aquitaine.fr

Bordeaux le,

Monsieur John FLEMING Président de FORD EUROPE

Köln-Niehl

Henry-Ford Strasse 1

D-50725 KÖLN

Monsieur le Président

Par votre lettre du 19 février dernier, vous avez tenu à rassurer sur la poursuite de votre soutien à FIRST AQUITAINE INDUSTRIE dans la reprise de l'usine FORD de Blanquefort. Vous indiquez que ce soutien s'effectue dans la période de transition définie lors de la vente.

Je tiens à attirer votre attention sur le fait que les conditions qui existaient lors de cette vente ont considérablement changé.

La crise mondiale qui frappe le secteur automobile entraîne de nouveaux délais dans le calendrier de mise en place du plan industriel de FAI. Le planning de retournement des activités a pris un retard très conséquent. La société partenaire Johan Hay a enregistré une baisse importante de ses productions. La longueur des négociations avec les prospects asiatiques repousse le lancement des études d'adaptation des produits et des process.

Cette conjoncture moins favorable n'incite pas les banques à faciliter l'accès au crédit de FAI. Et ce d'autant plus que la crise économique et financière a amené le système bancaire à durcir ses ratios prudentiels de couverture en fonds propres et de solvabilité des emprunteurs. Le montant significatif des ressources bancaires appelées par le projet d'investissement, l'absence d'engagement en capital de HZ Holding et le manque de visibilité sur son actionnariat réel rendent complexe et long le montage d'une syndication bancaire.

Votre présence au sein du Conseil de surveillance de FAI vous permet de ne rien ignorer de cette réalité, des efforts réalisés par FAI et des difficultés auxquelles l'entreprise est confrontée, qu'elle subit et dans la survenance desquelles elle n'a aucune responsabilité.

Cette situation nouvelle demande de tous les partenaires de nécessaires et indispensables décisions d'adaptation aux circonstances. Les collectivités les prennent en renforçant leur soutien au montage financier permettant d'assurer le portage de l'immobilier destiné au projet Atlas : en plus des subventions initialement prévues, un apport en capital supplémentaire à la société d'économie mixte ainsi qu'un accroissement des garanties sur les prêts sont envisagés.

A titre de réciprocité et de partage de ces nouvelles contraintes, nous vous sollicitons pour que votre garantie de commandes de transmissions automatiques puisse se poursuivre au-delà de l'échéance initialement convenue avec HZ Holding et FAI. La repousser à la fin de l'année 2013 manifesterait de votre part une confiance renouvelée dans les capacités de FAI à s'engager sur la voie d'un nouveau développement industriel et aurait pour effet de rassurer les salariés. Votre décision nous paraît décisive dans un moment crucial pour la vie de l'entreprise.

Comptant sur votre compréhension et dans l'attente d'une réponse favorable,

Nous vous prions d'agréer, Monsieur le Président, l'assurance de nos sentiments les meilleurs.

Le Président de la Communauté Urbaine de Bordeaux

Vincent FELTESSE

Le Président du Conseil Général de la Gironde

Philippe MADRELLE

Le Président du Conseil régional d'Aquitaine

Le Maire de Bordeaux

**Alain JUPPE**