# Quel avenir pour l'usine ex-FORD ?

(devenue First Aquitaine Industries)

Hier

Aujourd'hui

## Historique :

En 2007, le constructeur automobile américain FORD annonce qu'après 2011, il arrête ses commandes sur son site de Blanquefort. A l'époque, les 2350 salariés sont « sonnés ».

Après plusieurs manifestations dont celle de novembre 2007, après le blocage de l'usine en février 2008, après dix semaines de chômage partiel cette même année et plusieurs mois d'incertitude, en 2009, un repreneur apparemment sérieux et proposé par FORD se fait connaître : la HZ Holding appuyée par un partenaire industriel Allemand Johann Hay.

Cette reprise est d'ailleurs présentée à l'ensemble du personnel lors d'une cérémonie "en grandes pompes". Tout semblait "pharaonique" aux dires de la direction et des pouvoirs publics, allant même jusqu'à une prévision d'embauches pour 2011.

- le 30 mars 2009 la reprise reçoit l'avis favorable du CE avec toute fois beaucoup de réserves. (Ceci par manque d'informations concrètes telles que l'incidence sur l'emploi pour chaque projet).

- depuis cette date, les salariés ne font que déchanter sur un projet de reprise qui est toujours resté à l'état de projet !!! Et les quelques 1600 personnes que nous sommes, restons partagés entre un sentiment de démotivation et de remobilisation.

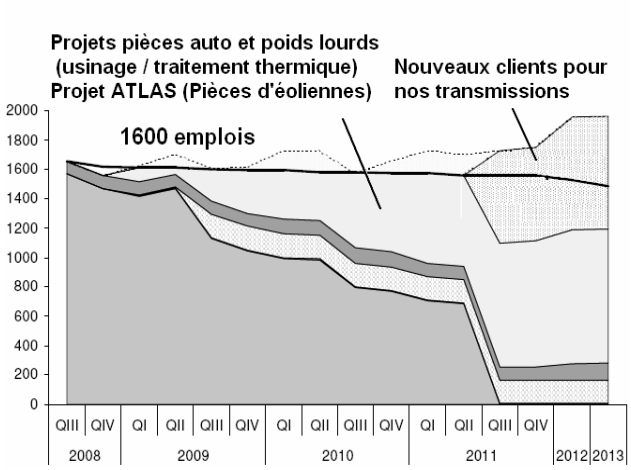
**1600 emplois First en danger !**

**Et 8600 emplois indirects**

**LE PLAN PRODUIT DE HZ-FORD PRESENTÉ AUX ELUS DU CE EN FEVRIER 2009 PRÉVOYAIT :**

- Le traitement thermique (TTH) de pièces pour de nouveaux clients.
- L'usinage de pièces pour l'industrie automobile.
- La fabrication de pièces pour Eoliennes : projet ATLAS.
- De vendre les transmissions automatiques à d'autres clients que Ford.
- L'externalisation de services supports : sous-traités (160 personnes). Le Comité d' Entreprise y était opposé.

**UN PROJET GLOBAL SENSÉ GARANTIR L'AVENIR DU SITE ET LE PLEIN EMPLOI (FEVRIER 2009)**




**Le 31 Mars 2009** :

La direction impose un ultimatum aux élus du CE menaçant d'abandonner les projets si jamais le CE ne donne pas d'avis. Véritable chantage !
Finalement, la CFTC, FO, CFDT, CFE-CGC, et UNSA remettent un avis favorable sous réserves, en particulier, que le plan produit présenté soit respecté. Il déplore le manque de transparence des actionnaires.
La CGT refuse de donner un avis favorable tant elle ne fait pas confiance dans les directions de First-HZ-Ford.
La reprise est validée et officialisée par le changement de propriétaire le 1er mai 2009. Ford vend son site pour quelques euros symboliques à la holding Allemande HZ.

**LES RESERVES DES ORGANISATIONS SYNDICALES SUR LA REPRISE PAR HZ :**

- Le peu de moyens financiers du repreneur (HZ HOLDING).
- Le manque de transparence concernant l'identité du ou des actionnaires de HZ HOLDING.
- La taille du principal partenaire de HZ (Yohann HAY), sous-traitant de l'industrie automobile (dont Ford) et plus « petit » que FAI.
- Les carnets de commandes, le nom des clients (autres que Ford) pour les pièces sensées être traitées thermiquement, usinées ou assemblées ne nous ont pas été transmis.
- Les plans produits détaillés de chaque projet ne nous ont pas été fournis.
- le projet d'externalisation des services supports ne nous paraissait pas justifié.
- Nous demandions que le désengagement de FORD (fin 2011) soit repoussé **jusqu'à ce que l'avenir du site et des emplois soit assuré.**

**Dès l'été 2009 les organisations syndicales et le Comité d'Entreprise ont interpellé les dirigeants, les pouvoirs publics, les médias.**

En **Janvier 2010,** un **droit d'alerte** a été **mis en place**.

Le retour de FAI sur le devant de la scène a débouché sur un comité de pilotage présidé par la ministre de l'économie, de l'industrie et de l'emploi.

**Février 2010 : Comité de pilotage à Bercy**

Le Secrétaire et le cabinet d'expertise du CE y exposent que le couple HZ-HAY ne fonctionne pas.
Une nouvelle version du plan produit y est présentée par HZ et les dirigeants de FAI. Il est reconnu comme sérieux et solide par le gouvernement.

Et pourtant …!

Ce nouveau plan produit sera remis en cause à peine 3 mois plus tard en raison des retards accumulés pour l'ensemble des projets.
Rien n'avance !!!

- le projet ATLAS devient le principal objectif. Ce sont les dividendes qu'il générera qui permettront d'investir dans le projet auto-parts. **HZ et ses partenaires n'investissent plus les 140 M€ promis**.

- le traitement thermique et l'usinage de pièces (auto parts) pour d'autres clients sont repoussés sans fixer de calendrier. Les investissements se feront suivant les opportunités.

- le projet de vente des transmissions automatiques est maintenu. Pour l'instant les efforts se concentrent sur des clients Chinois. Aucune commande ferme n'a été obtenue à ce jour.

- ce nouveau business plan présenté en février dernier est qualifié de solide.

## Répartition des investissements

| Investi par : | Prévus en 2009 | Réalisés à ce jour |
|---|---|---|
| HZ Holding | 140 M€ | 0 € |
| Ford | 30 M€ | 0 € |
| Pouvoirs publics | 30 M€ | ? |
| soit au total | 200 M€ | 0 € |

**MAI 2010 CONSTAT :**

**LES ENGAGEMENTS DE HZ HOLDING-FORD NE SONT PAS TENUS**

**Mai 2009 - Mai 2010** : Un an s'est écoulé depuis la reprise. Aucun des engagements pris par HZ Holding n'a été tenu.

## La réalité pour l'emploi

| Les "nouveaux" projets | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Prévu | | Réalisé | |
| | Début product. | Emplois | Début product. | Emplois |
| TTH | 2009 | 100 | ? | 0 |
| Pièces détachées automobiles | 2009 | 800 | ? | 0 |
| Atlas (éoliennes) | janvier 2012 | 200 | ? | 0 |
| Vente de transmissions autres clients | 2011 | 500 | 0 contrat | 0 |

**HZ HOLDING PROFITE DE L'ARGENT PUBLIC**

- Sur les 200 Millions d'Euros d'investissements dans les nouveaux projets. 60 M€ étaient fournis par FORD et les pouvoirs publics (30 M€ chacun).

- **Un plan de formation** a été financé par la Région, le FSE, le FNE. Au total, plus de 600 000 € de dépensés.

- l'assistance de 2ADI (Agence de Développement Industriel en Aquitaine) lors de cette reprise et son accompagnement sont un coût supplémentaire pour la Région.

- devant la difficulté pour obtenir les prêts bancaires pour le projet ATLAS, l'Etat a décidé de se substituer aux banques, en avançant 20 M€ pour que le projet ATLAS puisse démarrer.

**RESULTATS :**

**HZ Holding, investissement : ZERO**

**FORD : 30 M€**

**Pouvoirs Publics, investissement : 30 M€**

**Région : plus de 600 000 €**
**+ 100 000 € Cotorep**

**Engagement de l'État : 20 M€**

**Prime d'Aménagement du Territoire : 1 M€**

**Conseil Général Gironde : 1,9 M€**

**HZ - HAY PRETS A TOUT**

HZ est propriétaire d'une forge française : SAFE AUTOMOTIVE, elle aussi rachetée pour l'euro symbolique par HZ. Elle est aujourd'hui en grandes difficultés.

Les dirigeants HZ-FAI ont présenté au CE de FAI le projet que SAFE devienne une filiale de FAI. Ce qui faciliterait le transfert de la trésorerie de FAI vers SAFE. Utilisant ainsi l'argent de FORD et du contribuable pour renflouer une usine déficitaire.

Et un des principaux clients de SAFE n'était autre que FORD.

La défaillance de l'actionnaire HZ Holding apparaît de manière encore plus criante avec ce projet de filialisation de SAFE AUTOMOTIVE où First Aquitaine Industries devrait consolider le bilan négatif de sa filiale à la place de HZ en utilisant le cash laissé par Ford pour des avances de trésorerie.

# Relevons un nouveau défi pour la survie du site

Cet actionnaire pourrait avoir tout intérêt à faire apparaître un sureffectif structurel au delà de 1000 salariés (employabilité potentielle de part les activités apportées par Johann Hay). Puisque Ford s'est engagée (protocole de cession des actions) à financer un PSE à hauteur de ce sureffectif (+ de 500 personnes d'ici 2011) si jamais les projets venaient à échouer et qu'il devenait impossible d'occuper tout le personnel.

- Il nous parait nécessaire de retarder jusqu'au respect des termes du contrat de reprise le désengagement de Ford (au moins jusqu'à l'échéance de l'accord de coopération avec Johann Hay fin 2013).

- En effet, Ford doit répondre rapidement à la sollicitation de prolongation de son engagement jusqu'à ce que les projets se transforment en contrats signés et pérennisent les emplois et l'activité du site. C'est pour nous la seule manière d'assurer un avenir industriel pour le site. Le duo HZ/Hay est complètement incapable d'apporter des solutions.

Notre exigence est aussi que Ford assume réellement ses responsabilités sociales à l'égard des salariés et de l'ensemble de la région.

- Il y va de la survie de ce site de trouver très rapidement de nouveaux investisseurs.

- La réalisation du projet Atlas est indispensable socialement et financièrement (projet générant le plus de cash) encore faut-il que ce projet soit encore viable ?

- Il est urgent que les pouvoirs publics (Etat, Région, Collectivités locales) se remobilisent ensemble. Il en va de leur crédibilité et de leur utilité aux yeux de la population.

Il faut impérativement éviter un plan social qui pourrait devenir inévitable si les projets ne se concrétisent pas rapidement.

Les engagements de Ford-HZ et ceux des pouvoirs publics, lancés en février 2009, doivent être impérativement respectés.

Nous sommes tous concernés : que ce soient les 1600 salariés de First et leur famille, les salariés de Getrag tributaires de la survie de cette usine, les commerçants, les collectivités locales, les emplois publics : en clair cela pourrait représenter environ 8600 emplois induits qui disparaîtraient par la suite.

## Il faut maintenant des actes et du concret, Sinon nous risquons vite d'être dans l'impasse.

## Il y a danger !

## Mobilisons-nous… nous sommes tous concernés !