



**CONSEIL RÉGIONAL D'AQUITAINE
SEANCE PLÉNIÈRE DU lundi 24 octobre 2011**

First Aquitaine Industries - Aide aux investissements matériels

Synthèse

Principe d'une intervention concertée des collectivités et de l'Etat en soutien de la société First Aquitaine Industries (Blanquefort 33) pour accompagner la reprise du site par FORD MOTOR COMPANY et le développement de nouveaux produits.

Autres Partenaires mobilisés

Etat - CG33 - CUB

PROJET DE DÉLIBÉRATION DU CONSEIL REGIONAL D'AQUITAINE

Séance Plénière du lundi 24 octobre 2011

N° délibération :

A - DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET EMPLOI

Réf. Interne : 30108

OBJET : First Aquitaine Industries - Aide aux investissements matériels

Vu l'article 107 du traité sur le fonctionnement de l'Union Européenne,

Vu le Code général des collectivités territoriales, notamment ses articles L1511-1 et suivants,

Vu le régime X68/2008 des aides à finalité régionale,

Vu la délibération 2011.1760 de la séance plénière du Conseil régional d'Aquitaine du 17 juin 2011 relative aux conditions posées aux entreprises bénéficiaires d'aides régionales et distribuant des dividendes,

Vu la commission 1 « Finances – Budget – Planification – Evaluation des politiques publiques – Affaires générales » réunie et consultée,

I LA SOCIETE

FORD a installé en 1971 à Blanquefort une usine consacrée à la production de boîtes de vitesses pour le marché américain. En raison des difficultés rencontrées par FORD dès 2005 sur les marchés mondiaux et plus particulièrement sur le marché américain, l'entreprise a engagé un vaste plan de restructuration : 16 usines ont été fermées et 75 000 emplois supprimés, principalement aux Etats-Unis. En contrepartie, FORD obtenait des crédits importants des banques américaines lui permettant d'investir dans le renouvellement complet de ses gammes, avec une volonté de sortir des produits traditionnels américains, type SUV, et d'aller vers la réduction des tailles des moteurs pour des performances équivalentes (down-sizing).

La crise automobile ne faisait que précéder la crise économique et financière mondiale. Ayant été plus tardifs à réagir au retournement des marchés, GENERAL MOTORS et CHRYSLER n'ont pu recevoir à temps le soutien d'un secteur bancaire défaillant et étaient contraints de se mettre en dépôt de bilan. L'Etat américain a alors engagé lui-même des restructurations importantes en entrant dans le capital de ces deux sociétés. Ayant anticipé la crise, FORD a pu échapper à cette mise sous tutelle.

Entre 2006 et 2008, FORD enregistrait 30 milliards \$ de pertes.

C'est dans ce cadre que FORD a cédé l'usine de Blanquefort à un repreneur allemand lié aux sous-traitants automobiles allemands, HZ Holding. Mais HZ n'avait pu conduire le projet qu'il avait envisagé pour l'usine de Blanquefort, en particulier sa diversification vers les équipements d'éoliennes. En 2010, FORD reprenait le contrôle de l'entreprise, devenue entre temps FIRST AQUITAINE INDUSTRIE (FAI). FAI est filiale à 100% de FORD AQUITAINE INDUSTRIE, elle-même filiale à 100% de FORD MOTOR COMPANY FRANCE.

L'ensemble appartient au groupe FORD MOTOR COMPANY dont le siège social est à Dearborn (Michigan –USA).

N'ayant pas connu le dépôt de bilan comme ses concurrents GM et CHRYSLER, lequel a annulé en partie leur dette, FORD MOTOR COMPANY est de ce fait et paradoxalement l'entreprise automobile américaine qui connaît le plus fort endettement. En avril 2011, la dette des activités automobiles de FORD s'élevait à 31,3 milliards \$. Cette dette affecte en 2011 sa capacité à investir.

Toutefois, les derniers résultats financiers de l'entreprise sont de nature à lui permettre de préserver ses capacités à investir. En effet, FORD MOTOR COMPANY a enregistré une hausse de 13,5% de son chiffre d'affaires (35,5 milliards US \$) et a limité la baisse de son bénéfice à 8%. Le constructeur fait mieux qu'attendu au deuxième trimestre, avec un chiffre d'affaires en hausse de 13%. Avec 2,4 milliards de dollars au 2^{ème} trimestre 2011, le constructeur a dépassé les prévisions des analystes.

Cependant, les résultats automobiles ont subi le contrecoup de la hausse des matières premières mais aussi de dépenses structurelles visant à développer de nouveaux produits ou à accroître les parts de marché. FORD a également enregistré une très forte baisse de ses profits en Europe (-45% à 176 M US \$).

Ses efforts sur le site de Blanquefort sont donc tout à fait remarquables et méritent un accompagnement public.

II LES PROJETS

FORD propose de développer des projets pour relancer et diversifier l'activité de l'usine, conformément à son nouveau plan de développement mondial. Le principal de ces projets reste dans le cœur de métier de l'usine avec la fabrication d'une nouvelle transmission automatique.

Les projets présentés sont les suivants :

1°- Fabrication d'une transmission automatique

- assemblage de transmission automatique : transmission hydraulique intégrant l'ensemble des innovations récentes destinées aux véhicules assemblés dans les usines européennes de Ford pour les marchés européens et export ;
- usinage à sec de pièces aluminium pour transmission automatique, avec une fabrication évitant le recours aux effluents et l'utilisation de centres d'usinage haute précision ;
- fabrication de composants de pignonnerie : nouveaux procédés de fabrication de pignons pour les transmissions automatiques ;
- fabrication double embrayage : production d'un équipement qui représente actuellement la plus haute technologie dans les embrayages, avec des impacts significatifs en matière de performances, de confort, d'économies d'énergie et de réduction des émissions de CO₂. Cette production est destinée à la co-entreprise GFT (Getrag Ford Transmissions) ;

2°- Moteur Fox

- production carter avant : pièce destinée au premier moteur tri-cylindres de cylindrée réduite (down-sizing) acceptant les carburants alternatifs. Le moteur sera commercialisé en Europe et sur les marchés export ;

3°- Chariots de transport

- réalisation de modules de transports (racks) : il s'agit d'une fabrication nouvelle de chariots autonomes destinés à transporter les pièces dans les usines. Les technologies mises en œuvre sont complexes, intégrant de la découpe laser de précision, et représentent des innovations importantes pour l'usine de Blanquefort.

FAI a prévu d'affecter à l'ensemble de ces projets un total de 680 emplois sur les 1 000 emplois qu'il s'est engagé à salarier dans l'usine.

Ces divers projets représentent un montant total de 125,2 M€ d'investissements ainsi répartis :

PROJET	INVESTISSEMENTS		EMPLOIS
	Total	Dont	
1°- Transmission automatique	113,2 M€		
assemblage de transmission automatique		38,1 M€	277
usinage à sec de pièces aluminium		20,8 M€	66
fabrication de composants de pignonnerie		35,1 M€	177
fabrication double embrayage		19,2 M€	50
2°- Moteur Fox	8,0 M€		
production carter avant de moteur Fox		8,0 M€	32
3°- Chariots de transport	4,0 M€		
réalisation de modules de transports		4,0 M€	78
	125,2 M€		680

III LES PROPOSITIONS D'AIDES PUBLIQUES

3.1. Le plan de financement global

Les collectivités territoriales et l'Etat sont appelés à apporter un montant total d'aides de 25 M€ ainsi répartis :

- ❖ 7,5 M€ pour l'Etat et 7,5 M€ pour les collectivités au titre des investissements :
 - 13 M€ sur les investissements de production constitués des acquisitions de machines financés par l'Etat pour 5 M€ et par les collectivités territoriales pour 7,5 M€,
 - 2 M€ pris en charge par l'Etat sur la phase des essais et des qualifications,
- ❖ 10 M€ au titre de l'emploi des salariés
 - 8 M€ pris en charge par l'Etat au titre du temps partiel,
 - 2 M€ financés par la Région et les organismes paritaires de formation, prioritairement sur les volets employabilité et développement des compétences des salariés.

S'agissant plus particulièrement des aides sur les investissements de production, leur affectation par projet est la suivante :

Projet	Investissement	Aide publique totale	Taux d'intervention
1°- Transmission automatique	113,2 M€	11,2 M€	9,89 %
2°- Moteur Fox	8,0 M€	1,2 M€	15,00%
3°- Chariots de transport	4,0 M€	0,6 M€	15,00%
TOTAL	125,2 M€	13,0 M€	

L'Etat a prévu d'affecter ses crédits sur les deux exercices 2011 et 2012 à raison de :

- ❖ en 2011 :
 - 3,5 M€ au titre des investissements sur les projets des chariots de transport et du moteur Fox, saturant ainsi les possibilités d'aides à ces projets,
 - 2 M€ au titre des tests et qualifications sur l'ensemble des projets,
- ❖ en 2012 : 2 M€ sur les transmissions automatiques.

3.2. L'intervention des collectivités aquitaines

Les collectivités financeront le projet des transmissions automatiques qui représentent avec 113,2 M€ la partie la plus importante de l'assiette totale.

Dans un souci de réciprocité, elles conditionneront leur intervention à une intervention égale de l'Etat sur l'ensemble des projets et proportionnaliseront leurs versements aux versements de l'Etat.

En outre, afin de garantir le respect des engagements de FORD en matière d'emplois, les collectivités mobiliseront leurs aides de manière proportionnelle à la mise en œuvre des emplois dans les 5 ans suivant l'achèvement des investissements afin d'atteindre les 1 000 emplois prévus en production. Pour cela, il sera fait application d'un coefficient de mobilisation des aides obtenu par le rapport entre les emplois réalisés et les 1 000 emplois en objectif. Ces emplois s'entendent en CDI et en équivalent temps plein.

L'entreprise FIRST AQUITAINE INDUSTRIE ne pratique pas de distribution de dividendes et n'a pas prévu d'en pratiquer pendant la durée du programme.

Conformément aux dispositions de l'article L 1511-1-1 §1 du Code Général des Collectivités Territoriales, il appartient à l'Etat de s'assurer pour l'ensemble des interventions publiques du respect des règles d'information et de notification à la Commission européenne.

La décision sur l'aide régionale aux investissements ainsi que l'aide à la formation sera proposée à la décision des conseillers régionaux en Commission permanente.

**Sur proposition de Monsieur le Président du Conseil Régional d'Aquitaine,
et après en avoir délibéré,**

Le CONSEIL REGIONAL décide :

- Du principe d'une aide à la société FIRST AQUITAINE INDUSTRIES

Décision de l'assemblée plénière :

Le Président du Conseil Régional,

Alain ROUSSET